

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего образования
«Тверской государственный университет»
Институт экономики и управления
Кафедра государственного управления

ОТЧЕТ

по производственной (преддипломной) практике

Студента Гришнякова Игоря Валерьевича

Института экономики и управления, направления «Государственное и муниципальное управление»

5 курса ЗФО

Администрация Вахонинского сельского поселения

подпись студента

Руководитель
практики от кафедры
государственного управления

Доцент Анисимова С.В.

(должность, ученое звание, ученая степень, ФИО, подпись)

Руководитель
практики от организации

Глава

Вахонинского сельского поселения

Селина О.В.

(должность, ФИО, подпись)

Тверь, 2023

Результат прохождения преддипломной практики

Студента Гришнякова Игоря Валерьевича, 5 курс ЗФО

Место прохождения: Администрация Вахонинского сельского поселения

№	Учитываемые показатели	Зачет/незачет
	I. Оценка за прохождение практики	
1.	Посещаемость базы практики и выполнение правил внутреннего трудового распорядка.	
2.	Полнота выполнения программы практики и индивидуальных заданий руководителя практики от организации.	
Итоговая оценка (Комментарий: <i>подпись руководителя практики от организации заверяется печатью</i>)		
	II. Оценка за отчет и его защиту.	
1.	Оценка за оформление отчета преддипломной практики, качество выполнения практических заданий и качество оформления результатов выполнения индивидуального задания: <ul style="list-style-type: none"> • Нормированное задание № 1 • Нормированное задание № 2 • Нормированное задание № 3 • Нормированное задание № 4 	
2.	Защита отчета (доклад практиканта, ответы на вопросы)	
Итоговая оценка		
Итоговая оценка по практике		

Подписи членов комиссии _____

«СОГЛАСОВАНО»

Заместитель главы администрации по
общим вопросам
Демидова Т.В

(Ф.И.О.)

(подпись)

« _____ » _____ 2023 г.

**ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ
НА ПРОИЗВОДСТВЕННУЮ (ПРЕДДИПЛОМНУЮ) ПРАКТИКУ**

Содержание задания

№ пп	Перечень вопросов, подлежащих изучению
1	Информационный поиск нормативно-правовых актов и других источников учебного, научно-исследовательского и публицистического характера по направлению профессиональной деятельности
2	Информационный поиск по передовому опыту государственной (или муниципальной) политики регулирования программно-целевого развития сферы культуры, и деятельности администрации Вахонинского сельского поселения
3	Обоснование выбора передового опыта и оценка возможности его применения в Тверской области (или муниципальных образованиях Тверской области)
4	Выбор критериев сопоставления объекта исследования и процессов его динамики для анализа передовой практики
5	Подбор нормативно-правовых актов, задающих целевые ориентиры развития сферы жилищно-коммунального хозяйства
6	Анализ состояния объекта исследования при сопоставлении с передовой практикой и выявление потребности в разработке методических и/или справочных материалов по вопросам деятельности администрации Вахонинского сельского поселения
7	Изучение процедуры взаимодействия администрации Вахонинского сельского поселения с внешней средой
8	Анализ и оценка открытости информации о деятельности администрации Вахонинского сельского поселения
9	Анализ и оценка возможности участия населения в государственном/муниципальном управлении сферой жилищно-коммунального хозяйства

Задание разработал _____ доцент Анисимва С.В.

« _____ » _____ 2023 г.

Содержание и планируемые результаты практики

В результате прохождения практики формируются следующие компетенции:

Код компетенции	Содержание
ОК-7	способность к самоорганизации и самообразованию
ОПК-6	способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом требований информационной безопасности
ПК-1	умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения
ПК-3	умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных активов
ПК-10	способность к взаимодействиям в ходе служебной деятельности в соответствии с этическими требованиями к служебному поведению
ПК-11	владение основными технологиями формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, базовыми технологиями формирования общественного мнения

Модули, разделы, темы, виды работ	Код формируемой компетенции
Раздел 1. Подготовительный. Ознакомление с организацией, правилами внутреннего трудового распорядка, производственный инструктаж.	ОК-7
Раздел 2. Выполнение заданий, сбор, обработка и систематизация фактического и литературного материала.	ПК-3, ПК-1, ОПК-6
Раздел 3. Аналитический. Обработка, систематизация и анализ полученной информации, подготовка отчета по практике, получение отзыва- характеристики.	ПК-10
Раздел 4. Отчетный. Сдача отчета по практике и дневника на кафедру, устранение замечаний руководителя практики от университета.	ПК-3, ПК-11

Руководитель практики от ТвГУ

Руководитель практики
от профильной организации

Анисимова С.В.

Демидова Т.В.

(Ф.И.О.)

(Ф.И.О.)

« _____ » _____ 2023 г.

« _____ » _____ 2023 г.

Рабочий график проведения практики

№ пп	Период (продолжительность дней)	Мероприятия и виды работ, необходимые для выполнения программы практики
1	07.03.2023	Вводный инструктаж.
2	09.03.2023-10.03.2023	Поиск информации, включающий список нормативно-правовых актов и других источников учебного, научно-исследовательского и публицистического характера по конкретному направлению профессиональной деятельности; Выбор критериев сопоставления объекта исследования и процессов его динамики для анализа передовой практики
3	11.03.2023	Поиск информации по передовому опыту государственной (или муниципальной) политики регулирования сферы благоустройства; Обоснование выбора передового опыта и оценка возможности его применения в Тверской области
4	14.03.2023	Классификация полученной информации для отчёта
5	15.03.2023	Подбор нормативно-правовых актов, задающих целевые ориентиры развития конкретной сферы деятельности и государственной (или муниципальной) политики регулирования сферы
6	16.03.2023	Выявление потребности в разработке методических и/или справочных материалов по вопросам деятельности администрации Вахонинского сельского поселения и/или его персонала; Анализ состояния объекта исследования при сопоставлении с передовой практикой
7	17.03.2023-18.03.2023	Анализ процедур взаимодействия администрации Вахонинского сельского поселения с внешней средой; Анализ и оценка возможности участия населения в государственном/муниципальном управлении исследуемой сферой
8	19.03.2023-20.03.2023	Классификация полученной информации для отчёта

Руководитель практики от ТвГУ

Руководитель практики
от профильной организации

Анисимова С.В.

Демидова Т.В.

(Ф.И.О.)

(Ф.И.О.)

«_____» _____ 2023 г.

«_____» _____ 2023 г.

Отчет о выполнении рабочего графика практики

№№ п/п	Число, месяц	Вид работы, мероприятия, выполненные студентом
1	07.03.2023	Вводный инструктаж
2	09.03.2023	Поиск информации, включающий список нормативно-правовых актов и других источников учебного, научно-исследовательского и публицистического характера по конкретному направлению профессиональной деятельности
3	10.03.2023	Выбор критериев сопоставления объекта исследования и процессов его динамики для анализа передовой практики
4	11.03.2023	Обоснование выбора передового опыта и оценка возможности его применения в Тверской области
5	14.03.2023	Классификация полученной информации для отчёта
7	15.03.2023	Подбор нормативно-правовых актов, задающих целевые ориентиры развития конкретной сферы деятельности и государственной (или муниципальной) политики регулирования сферы
8	16.03.2023	Подбор нормативно-правовых актов, задающих целевые ориентиры развития конкретной сферы деятельности и государственной (или муниципальной) политики регулирования сферы
9	17.03.2023	Выявление потребности в разработке методических и/или справочных материалов по вопросам деятельности структурного подразделения (места практики) и/или его персонала
10	18.03.2023	Анализ состояния объекта исследования при сопоставлении с передовой практикой
11	19.03.2023	Анализ процедур взаимодействия администрации Вахонинского сельского поселения с внешней средой; Анализ и оценка возможности участия населения в государственном/муниципальном управлении исследуемой сферой/отраслью/комплексом
12	20.03.2023	Классификация полученной информации для отчёта

Гришняков И.В.

ХАРАКТЕРИСТИКА
студента 5 курса
направления «Государственное и муниципальное управление»
Института экономики и управления ТвГУ
Гришнякова Игоря Валерьевича

Студент 5 курса направления «Государственное и муниципальное управление» Института экономики и управления ТвГУ Гришняков Игорь Валерьевич проходил преддипломную практику в администрации Вахонинского сельского поселения с 07 марта 2023 года по 20 марта 2023 года.

За время прохождения практики Гришняков Игорь Валерьевич показал себя ответственным и дисциплинированным, старательно выполнял все порученные ему задания. Базу практики посещал регулярно, от установленного графика не отклонялся.

За время прохождения практики студент познакомился с деятельностью администрации Вахонинского сельского поселения. Студентом были изучены нормативные документы, которыми в своей деятельности руководствуется Администрация.

С поставленными задачами справлялся своевременно. Владеет достаточным набором знаний, умений и навыков. Проявил способность работать с документами. Претензий и замечаний во время прохождения практики не получал.

Программу прохождения практики выполнил в полном объеме. По результатам практики рекомендована высокая оценка.

Руководитель
практики от организации

Заместитель главы администрации
По общим вопросам
Демидова Т.В

_____ (подпись)

Содержание

1. Информационный поиск источников и передового опыта, поддерживающих возможность получения обоснованных выводов по исследуемой тематике выпускной квалификационной работы	10 стр.
1.1 Информационный поиск, включающий список нормативно-правовых актов и других источников учебного, научно-исследовательского и публицистического характера по конкретному направлению профессиональной деятельности	11 стр.
1.2 Поиск информации по передовому опыту государственной (или муниципальной) политики регулирования сферы программно-целевого развития сферы культуры Вахонинского сельского поселения, являющегося объектом выпускной квалификационной работы и деятельности администрации Вахонинского сельского поселения	15 стр.
1.3 Обоснование выбора передового опыта и оценка возможности его применения в Тверской области (или муниципальных образованиях Тверской области)	19 стр.
1.4 Выбор критериев сопоставления объекта исследования и процессов его динамики для анализа передовой практики	20 стр.
2. Определение целевых ориентиров развития конкретной сферы деятельности	24 стр.
2.1 Подбор нормативно-правовых актов, задающих целевые ориентиры развития конкретной сферы деятельности и государственной (или муниципальной) политики регулирования сферы	25 стр.
2.2 Выявление потребности в разработке методических и/или справочных материалов по вопросам программно-целевого развития сферы культуры в Тверской области	31 стр.
2.3 Анализ состояния сферы программно-целевого развития сферы культуры в Тверской области при сопоставлении с передовой практикой	34 стр.
3. Коммуникации организации с внешней средой	37 стр.
3.1. Изучить процедуру взаимодействия администрации Вахонинского сельского поселения с внешней средой: а) с населением б) с органами федеральной власти в) с органами власти субъекта федерации г) с органами местного самоуправления	38 стр.

д) со СМИ е) с общественными организациями.	
4. Обеспечение информационной открытости и общественного участия в деятельности администрации Вахонинского сельского поселения	41 стр.
4.1 Анализ и оценка открытости информации о деятельности администрации Вахонинского сельского поселения	42 стр.
4.2 Анализ и оценка возможности участия населения в государственном/муниципальном управлении исследуемой сферой	49 стр.
Список использованных источников	50 стр.

Нормированное задание № 1

Информационный поиск и библиографическое оформление источников, поддерживающих возможность получения обоснованных выводов по исследуемой тематике выпускной квалификационной работы

№	Содержание	Сроки выполнения		Форма отчета	Оценка
		начало	окончание		
1	1.1. Информационный поиск, включающий список нормативно-правовых актов и других источников учебного, научно-исследовательского и публицистического характера по конкретному направлению профессиональной деятельности			письм. 3-4 стр.	отлично
2	1.2 Поиск информации по передовому опыту государственной (или муниципальной) политики регулирования программно-целевого развития сферы культуры, являющегося объектом выпускной квалификационной работы и деятельности администрации Вахонинского сельского поселения			письм. 1-2 стр.	отлично
3	1.3. Обоснование выбора передового опыта и оценка возможности его применения в Тверской области (или муниципальных образованиях Тверской области)			письм. 3-4 стр.	отлично
4	1.4. Выбор критериев сопоставления администрации Вахонинского сельского поселения и процессов его динамики для анализа передовой практики			письм. 2-3 стр.	отлично
Итого				письм. 9-13 стр.	отлично

1.1. Информационный поиск, включающий список нормативно-правовых актов и других источников учебного, научно-исследовательского и публицистического характера по конкретному направлению профессиональной деятельности

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 14 марта 2020 г. № 1-ФКЗ). Официальный текст Конституции РФ с внесенными поправками от 04.07.2020 опубликован на Официальном интернет-портале правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>, 04.07.2020 // Российская газета. – 2020. – № 144 (дата обращения: 15.02.2023).

2. Основы законодательства Российской Федерации о культуре (утв. ВС РФ 09.10.1992 № 3612-1) (ред. от 18.07.2020)// Российская газета. -1992. – 17 ноября.

3. Закон РФ «О вывозе и ввозе культурных ценностей» от 15.04.1993 № 4804-1 (с изм. и доп., вступ. в силу с 30.03.2018)// Российская газета. – 1993. – 15 мая.

4. Федеральный закон «О библиотечном деле» от 29.12.1994 № 78-ФЗ (ред. от 01.05.2019) // Российская газета. – 1995. – 17 января.

5. Федеральный закон «О национально-культурной автономии» от 17.06.1996 № 74-ФЗ (ред. от 04.11.2014) / Российская газета. – 1996. – 25 июня.

6. Федеральный закон «Об архитектурной деятельности в Российской Федерации» от 17.11.1995 № 169-ФЗ (ред. от 19.07.2011) // Российская газета. – 1995. – 29 ноября.

7. Федеральный закон «О Музейном фонде Российской Федерации и музеях в Российской Федерации» от 26.05.1996 № 54-ФЗ (ред. от 27.12.2018) // Российская газета. – 1996. – 04 июня.

8. Федеральный закон «О народных художественных промыслах» от 06.01.1999 № 7-ФЗ (ред. от 29.07.2017) // Российская газета. – 1999. – 15 января.

9. Федеральный закон «Об объектах культурного наследия (памятниках истории и культуры) народов Российской Федерации» от 25.06.2002 № 73-ФЗ (ред. от 18.07.2022) // Российская газета. – 2002. – 29 июня.

10. Федеральный закон от 9 февраля 2009 г. № 8-ФЗ «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления» [Текст] (ред от 30.12.2022) // Российская газета. – 2009. – 13 февраля.

11. Постановление Правительства РФ от 15.04.2014 № 317 (ред. от 19.12.2019) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие культуры и туризма» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2022) // Собрании законодательства Российской Федерации. - 2014. - 5 мая. - ст. 2163.

12. Распоряжение Правительства РФ от 29.02.2016 № 326-р «Об утверждении Стратегии государственной культурной политики на период до 2030 года» // <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71243400/> (дата обращения: 09.02.2023).

13. Адамова О.В. Программно-целевое управление в сфере культуры муниципального образования / О.В. Адамова // Аллея науки. - 2020. - Т. 2. - № 5. - С. 97-102.

14. Бенюмова Д.М. Методические подходы к оценке эффективности реализации целевых программ в сфере культуры / Д.М. Бенюмова, С.Н. Макарова // Институты и механизмы инновационного развития: мировой опыт и российская практика. Сборник научных статей 8-й Международной научно-практической конференции. Ответственный редактор А.А. Горохов. - 2018. - С. 66-71.

15. Галимова Л.Р. Государственное и муниципальное управление сферой культуры в современной России / Л.Р. Галимова, О.В. Борисова // Образование. Наука. Культура. Материалы международного научного форум. - 2018. - С. 612-614.

16. Горобец В.С. Управление учреждениями сферы культуры на муниципальном уровне: постановка проблемы, опыт Щигровского района / В.С. Горобец, Н.А. Еськова // Современная наука: вопросы теории и практики. Сборник материалов II международной научно-практической конференции. - 2017. - С. 144-149.

17. Дудин М.Н. Особенности регулирования экономики регионов на основе программно-целевого планирования / М.Н. Дудин, Н.В. Грызунова // Региональная экономика: теория и практика. - 2014. - № 48 (375). - С. 2-12.

18. Жигалова Е.А. Программно-целевой подход в сфере культуры в Свердловской области / Е.А. Жигалова // Мировая наука. - 2019. - № 9. - С. 261-263.

19. Иштирякова Л.Х. Развитие сферы культуры в республике Татарстан в 2020 году / Л.Х. Иштирякова // Электронный экономический вестник Татарстана. - 2021. - № 1. - С. 14-21.

20. Камалтдинов И.И. Сущность и назначение программно-целевого подхода в муниципальном управлении / И.И. Камалтдинов, Д.А. Мусабирова, А.Ю. Якаров // Тенденции развития науки и образования. - 2018. - № 38-3. - С. 37-39.

21. Литвинова Е.В. Программно-целевое планирование в сфере культуры муниципального образования / Е.В. Литвинова // Труды Братского государственного университета. Серия: Экономика и управление. - 2018. - Т. 1. - С. 246-253.

22. Платонова А.В. Проблемы развития инновационной деятельности в сфере культуры / А.В. Платонова // Стимулирование инновационного развития общества в стратегическом периоде. Сборник статей Международной научно-практической конференции. - 2018. - С. 77-79.

23. Путрик Ю.С. Новый этап взаимной интеграции сферы культуры и туризма / Ю.С. Путрик // Культурное наследие России. - 2021. - № 3. - С. 14-22.

24. Райзберг Б.А. Целевые программы в системе государственного управления экономикой: монография / Б.А. Райзберг. - М.: ИНФРА-М, 2016. - 268 с.

25. Саевич А.С. Сфера культуры как объект управления на территории муниципального образования / А.С. Саевич // Аллея науки. - 2022. - Т. 1. - № 2 (65). - С. 298-310.

26. Сазонова Е.В. Современные технологии продвижения в сфере культуры / Е.В. Сазонова, С.А. Фатова, А.А. Калегина // Петербургский экономический журнал. - 2020. - № 4. - С. 48-55.

27. Саченок Л.И. Особенности внедрения финансового контроллинга в систему управления учреждений сферы культуры / Л.И. Саченок, В.Д. Кузнецова // Евразийское Научное Объединение. - 2021. - № 3-3. - С. 259-261.

28. Скороход Л.А. Программный метод управления сферой культуры / Л.А. Скороход // Проблемы и перспективы экономики и управления. Материалы VI Международной научной конференции. - 2017. - С. 113-116.

29. Усенко О.С. Анализ управления сферой культуры в Ямало-Ненецком автономном округе / О.С. Усенко, Н.А. Костко // Вузовская наука: теоретико-методологические проблемы подготовки специалистов. Материалы Международного научного семинара. Ответственный редактор М.Л. Белоножко. - 2018. - С. 178-184.

30. Чайковская О.В. Управление и финансирование сферы культуры и досуга в муниципальном образовании / О.В. Чайковская, С.Н. Сычанина // Научное обеспечение агропромышленного комплекса. Сборник статей по материалам 77-й научно-практической конференции студентов по итогам НИР за 2021 год: в 3-х частях. - Краснодар, 2022. - С. 111-113.

31. Шакин П.А. К вопросу о проблематике управления в сфере культуры и искусства / П.А. Шакин, Н.М. Горбов // *Фундаментальные и прикладные науки сегодня. Материалы XVI международной научно-практической конференции.* - 2018. - С. 109-111.

32. Администрация Вахонинского сельского поселения. Официальный сайт. – Режим доступа: <http://vahonino.com/> (дата обращения 02.02.2023)

1.2 Поиск информации по передовому опыту государственной (или муниципальной) политики регулирования программно-целевого развития сферы культуры, являющегося объектом выпускной квалификационной работы и деятельности администрации Вахонинского сельского поселения

Рассмотрим лучшие примеры зарубежных практик программно-целевого развития сферы культуры.

К 2022 году основная доля финансирования сферы культуры и искусства в зарубежных государствах приходилась на региональные и местные бюджеты:

1) Англосаксонские страны (Австралия, США, Великобритания, Канада) и Япония: из центрального бюджета профинансировано 22,1%, из Регионального (муниципального) бюджета 77,9%.

2) Европейские федеративные страны Западной Европы: Австрия, Германия, Швейцария: из центрального бюджета профинансировано 24,3%, из Регионального (муниципального) бюджета 75,7%.

Приведенные данные позволяют проследить тенденцию резкого роста, доли финансирования сферы культуры зарубежных государств со стороны региональных бюджетов.

Во многих государствах наряду с бюджетными получило распространение государственное финансирование из внебюджетных фондов, формирование которых оправдалось «особыми потребностями» отраслей культуры в финансовых средствах и «национальными интересами».

Традиционным источником таких фондов (например, в Финляндии, Норвегии и Ирландии) стали поступления от национальных лотерей, лото, спортивных тотализаторов. Средства фондов использовались для финансирования и культуры, и спорта.

Кроме того, существует так называемая негосударственная поддержка сферы культуры - спонсорство, благотворительность, патронаж.

Во всем мире уровень государственных расходов на культуру не связан напрямую с богатством страны: Швеция, Швейцария, Франция и Дания при высоком показателе ВВП на душу населения тратят на культуру 1,5-2,5% от общей суммы государственных расходов, но приблизительно так же финансируют культуру не столь богатые Польша и Чехия. Тогда как в США выделяют непосредственно из федерального бюджета на культуру совсем незначительные средства.

Исследования показывают, что в большинстве высокоразвитых стран, прежде всего европейских, бюджетное финансирование остается одной из «главных форм поддержки сферы культуры и искусства». Однако затраты на эти нужды составляют сравнительно небольшую часть их бюджетных расходов (0,2 - 2,5% по разным странам). Опыт зарубежных стран показывает, что государство поддерживает сферу культуры на всех уровнях (из центрального, регионального и местных бюджетов). Центральные бюджеты поддерживают культуру по нескольким каналам:

1. В форме прямого финансирования:
 - полное финансирование текущих издержек и капиталовложений (в настоящее время применяется в немногих странах);
 - специальные целевые трансферты (обычно используются в рамках национальных программ развития культуры);
 - фанты организациям культуры и отдельным работникам культуры (более распространенная форма, особенно характерна для шведской системы финансирования сферы культуры);
 - индивидуальные гранты (им придается особое значение в Швеции).

2. Государственное финансирование сферы культуры через систему субнациональных бюджетов - используется повсеместно в рамках общих и целевых трансфертов, выделяемых региональным и местным бюджетами (Норвегия, Дания).

3. На основе совместного участия в финансировании органов власти разного уровня - в рамках более широких социально-экономических программ: программы регионального развития, увеличения занятости, помощи малому бизнесу и т.д. (Франция).

4. Через независимые посреднические структуры. В Германии, Великобритании и Франции государственные органы активно используют сеть посреднических организаций - благотворительные фонды, общественные институты культуры, ассоциации творческих работников, распределяющих полученные бюджетные средства по установленным критериям.

5. С использованием смешанного государственно-частного финансирования - традиционно широко используется в США, а в настоящее время в Великобритании, Франции и других странах. Во многих странах наряду с бюджетными получило распространение государственное финансирование из внебюджетных фондов, формирование которых оправдалось «особыми потребностями» отраслей культуры в финансовых средствах и «национальными интересами». Традиционным источником таких фондов (например, в Финляндии, Норвегии и Ирландии) стали поступления от национальных лотерей, лото, спортивных тотализаторов. Средства фондов использовались для финансирования и культуры, и спорта.

Кроме того, существует так называемая негосударственная поддержка сферы культуры - спонсорство, благотворительность и т.д.

Что касается Китая, то в списке всемирного наследия ЮНЕСКО находится 52 объекта китайского наследия, из которых 36 относятся к культурному и 4 объекта к смешанному типу. При этом ни один из объектов не отмечен, как находящийся под угрозой, что является одним из показателей

того, что в Китае должным образом относятся не только к культурному наследию, но и к вопросам о его сохранении. В частности, этот вопрос регулируется законом «О нематериальном культурном наследии» (далее - НКН).

Говоря о государственных мерах по сохранению НКН, данный закон предусматривает ведение записей, учёта и регистрации всех объектов культурного наследия, которые в последствие попадают под контроль государства. За проявление халатности к объектам всемирного культурного наследия, злоупотребление полномочиями по охране этих объектов, фальсификацию данных, за разрушение или другой ущерб, причинённый объекту наследия, предусмотрены санкции и уголовная ответственность.

Помимо негативных мер, применяются также и позитивные санкции, которые предусматривают заблаговременную работу с населением, чтобы не возникало проблем по дальнейшему уже восстановлению или реконструкции объектов культурного наследия:

- государство стимулирует и поддерживает в вопросах защиты, наследование и распространение НКН, обучение на уровне школ, разумное использование предметов НКН,

- государство, по мере необходимости, всегда готово предоставить место для хранения или расположения наследия,

- необходимая финансовая поддержка,

- популяризация объектов НКН через СМИ,

- регулярные выставки объектов культурного наследия.

Можно сделать вывод, что в зарубежных странах сложились три способа финансирования организаций культуры: государственный, за счет местных властей; частный; а также хорошо развит опыт смешанной государственно-частной поддержки. Наиболее эффективная система децентрализованного управления и финансирования в сфере культуры и искусства создана в Китае. Китайская модель «основана на действие сильной администрации в сфере культуры на централизованном уровне,

администрации, которая помимо своих прямых расходов, направляемых на поддержку культурного развития, имеет и особую мотивирующую роль и направляет силы в работе всех партнеров, принимающих участие в культурной жизни. Данный орган является особым катализатором, он учитывает концепции создателей культурной программы. Распределение денежного финансирования происходит не в произвольном порядке чиновниками, а на основе мнений, которые представлены специальными экспертами и комиссиями.

1.3. Обоснование выбора передового опыта и оценка возможности его применения в Тверской области

Говоря о заимствовании зарубежного опыта для России, следует отметить следующие интересные идеи, которые могут быть применены в нашей стране:

1. Учитывая опыт Великобритании, создание подотчетной правительству некоммерческой организации в области управления культурой, было бы применимо и к российским реалиям, а наличие у такой организации прав покрывать свою деятельность за счет собственной предпринимательской деятельности снизило бы нагрузку на федеральный бюджет;

2. Внедрение в Российской Федерации единой, масштабной программы, наподобие обширной программы в Казахстане, затрагивающей каждый аспект культурного наследия;

3. Как и в Китае стоит ввести большее количество передач, статей и программ, направленных на оповещение об объектах культурного наследия и на необходимость их охраны; на уровне муниципалитетов проводить больше мероприятий культурной направленности, а также заняться информационным воспитанием, разработкой индивидуальных образовательных программ для каждого субъекта России, чтобы со

школьного возраста дети привыкали передавать и преумножать культурное наследие, а не осквернять его.

Тем не менее, можно сделать вывод, что культурная политика России должна развиваться по собственному принципу, учитывая лишь некоторые положительные стороны зарубежного опыта в реализации культурной политики, поскольку в российской действительности многие принципы зарубежной политики работать не будут, поэтому необходимо сформировать собственный опыт реализации культурной политики и развития сферы культуры.

1.4. Выбор критериев сопоставления государственной/муниципальной политики программно-целевого развития сферы культуры в регионах России для анализа передовой практики

Проблема определения критериев эффективности является ключевой проблемой в теории управления и использования ресурсов организации. Для сферы культуры - эта проблема связана с невозможностью измерения конечного результата деятельности, т. к. для этой сферы не подходят критерии эффективности материального производства.

Критерием эффективности является максимизация эффекта при заданных затратах или минимизация затрат на достижение заданного эффекта. При этом нужно уточнить, что эффект - это результат деятельности, который в теории эффективности отождествляется с физическим объемом чистого продукта. На уровне материальных отраслей и организаций эффектом считают либо продукцию, либо часть чистой продукции - прибыль. Кроме того следует отметить, что эффектом является и снижение затрат: живого труда, себестоимости, материальных ресурсов, капитальных вложений и оборотных средств, приводя-

щее к росту чистого продукта (накоплений, национального дохода, прибыли).

Показатель экономического эффекта на всех этапах реализации проводимых мероприятий определяется как превышение стоимостной оценки результатов над стоимостной оценкой совокупных затрат ресурсов за весь срок осуществления мероприятий.

При определении экономического эффекта по условиям производства используются: действующие цены и тарифы на продукцию и услуги; установленные действующим законодательством нормативы платы за производственные ресурсы (производственные фонды, трудовые и природные); действующие нормативы отчисления от прибыли предприятий и объединений в государственный и местный бюджеты, вышестоящим организациям для формирования централизованных отраслевых фондов и резервов; правила и нормы расчетов предприятий с банком за предоставленный кредит или хранение собственных средств; нормативы пересчета валютной выручки и т. п.

В общем виде в экономике выделяют несколько видов эффектов: экономический, ресурсный, технический, социальный.

Экономический эффект предполагает рост производительности труда и снижение трудоемкости, снижение материалоемкости и себестоимости, рост прибыли и рентабельности.

Ресурсный эффект, в свою очередь отражает высвобождение ресурсов на предприятии: материальных, трудовых и финансовых.

Технический эффект является результатом появления новой техники и технологии, открытий, изобретений и рационализаторских предложений, ноу-хау и других нововведений.

Социальный эффект указывает на повышение материального и культурного уровня жизни граждан, более полное удовлетворение их потребностей в товарах и услугах, улучшение условий и техники безопасности труда, снижение доли тяжелого ручного труда и др.

Кроме видов эффектов в экономике различают абсолютную и сравнительную эффективность. Рассматривая абсолютную эффективность,

следует отметить, что она определяется на различных уровнях: на уровне отрасли - это отношение прироста чистой прибыли отрасли к капитальным вложениям, вызвавшим этот прирост; на уровне действующей организации - это отношение прироста чистой прибыли организации к затратам, вызвавшим этот прирост; на уровне вновь созданной организации - это отношение разницы между ценой и себестоимостью к капитальным вложениям в деятельность вновь созданного предприятия.

Рассчитанные таким образом коэффициенты сравниваются с нормативным коэффициентом (E_n). Нормативный коэффициент показывает минимальную величину результата, который необходимо получить в расчете на 1 рубль капитальных вложений. При сравнении должно выполняться следующее условие: $K_z \geq E_n$.

Сравнительная экономическая эффективность, в отличие от абсолютной, представляет собой годовую сумму приведенных затрат, которая состоит из суммы текущих затрат (себестоимость) и капитальных вложений, приведенных к одинаковой временной размерности в соответствии с нормативом эффективности.

Экономически выгодным считается вариант с наименьшей величиной приведенных затрат, для обобщения которых необходимым условием является сопоставимость вариантов капитальных вложений: по объему деятельности; по ассортименту; по воздействию на окружающую природную среду; по срокам; по ценам и т. д.

Таким образом, в сложившейся практике задача оценки эффективности организации материальной сферы может решаться с использованием главного критерия, так или иначе связанного с финансовым показателем. Но для организаций сферы культуры получение прибыли является вторичной задачей. Существенным моментом в оценке эффективности сферы культуры является выявление различий между ее результатом и эффектами, проявляющимися в обществе. Практически любая деятельность сферы культуры, кроме непосредственного результата (достижение цели), приводит

и к незапланированному положительному (а может и отрицательному) результату и эффекту.

Оценка эффекта от результатов деятельности сферы культуры связано с ее экономическим и социальным значением для общества. Этот аспект подробно отражен в работах отечественных исследователей, в то время оценке эффективности деятельности в сфере культуры уделяется мало внимания.

Нормированное задание 2
Определение целевых ориентиров развития конкретной сферы деятельности

№	Содержание	Сроки выполнения		Форма отчета	Оценка
		начало	окончание		
1	2.1. Подбор нормативно-правовых актов, задающих целевые ориентиры развития конкретной сферы деятельности и государственной (или муниципальной) политики регулирования сферы.			письм. 1-2 стр.	отлично
2	2.2. Выявление потребности в разработке методических и/или справочных материалов по вопросам программно-целевого развития сферы культуры и программно-целевого развития сферы культуры в Вахонинском сельском поселении			письм. 1-2 стр.	отлично
3	2.3. Анализ состояния сферы программно-целевого развития сферы культуры в Вахонинском сельском поселении при сопоставлении с передовой практикой			письм. 6-7 стр.	отлично
Итого				письм. 8-11 стр.	отлично

2.1. Подбор нормативно-правовых актов, задающих целевые ориентиры развития конкретной сферы деятельности и государственной (или муниципальной) политики регулирования сферы

Политика государства в сфере культуры реализуется посредством правовых норм, закрепленных в ряде нормативно-правовых актов.

В соответствии с Конституцией Российской Федерации, каждому гражданину дано право участвовать в культурной жизни и пользоваться учреждениями культуры, а также иметь доступ к культурным ценностям - «Каждому гарантируется свобода литературного, художественного, научного, технического и других видов творчества, преподавания. Интеллектуальная собственность охраняется законом. Каждый имеет право на участие в культурной жизни и пользование учреждениями культуры, на доступ к культурным ценностям. Каждый обязан заботиться о сохранении исторического и культурного наследия, беречь памятники истории и культуры». Статьей 68 внесена поправка в Конституцию Российской Федерации от 4 июля 2020 года, где культура страны определена как уникальное наследие ее многонационального народа. Культура поддерживается и охраняется государством.

Основополагающий законодательный акт в данной сфере – «Основы законодательства Российской Федерации о культуре» – был утвержден Верховным Советом Российской Федерации в 1992 г. В соответствии с данным законодательным актом, основными задачами культурной политики являются:

- обеспечение и защита конституционного права граждан Российской Федерации на культурную деятельность;
- создание правовых гарантий для свободной культурной деятельности объединений граждан, народов и иных этнических общностей Российской Федерации;
- определение принципов и правовых норм отношений субъектов культурной деятельности;

- определение принципов государственной культурной политики, правовых норм государственной поддержки культуры и гарантий невмешательства государства в творческие процессы.

Несмотря на то, что последние существенные изменения в данный документ были внесены 1 апреля 2020 г., качественный пересмотр основ законодательства в сфере культуры не проводился почти три десятилетия: последняя редакция носила локальный характер и касалась только отдельных правил реализации и возврата билетов.

Далее рассмотрим законы, регулирующие взаимодействие в каждой отрасли культуры на современном этапе.

В Законе РФ от 15.04.1993 № 4804-1 «О вывозе и ввозе культурных ценностей» сформулирован перечень культурных ценностей, попадающих под действие закона, перечислены условия для ввоза и вывоза и структуры, уполномоченные регулировать и контролировать ввоз и вывоз культурных ценностей, а также устанавливается размер сборов и платежей. Предусматривается дисциплинарная, административная и уголовная ответственность за нарушение данного закона.

В Законе РФ от 29.12.1994 № 78-ФЗ «О библиотечном деле» перечисляются основные виды библиотек (государственные библиотеки муниципальные библиотеки, библиотеки Российской академии наук, других академий, научно-исследовательских институтов, образовательных организаций; библиотеки предприятий, учреждений, организаций; библиотеки общественных объединений; частные библиотеки; библиотеки, учрежденные иностранными юридическими и физическими лицами, а также международными организациями в соответствии с международными договорами Российской Федерации) их права и обязанности. Устанавливаются условия сохранения и использования культурного достояния народов РФ в области библиотечного дела в рамках данного раздела определяются научный библиотечный фонд, книжные памятники, национальные библиотеки РФ. Выделяются права граждан, обязанности

государства и экономическое регулирование в области библиотечного дела, организация взаимодействия библиотек.

В Федеральном законе от 17.06.1996 № 74-ФЗ «О национально-культурной автономии» дается определение, понятие, принципы, правовое регулирование и права национально культурной автономии. Выделена система и порядок учреждения национальной культурной автономии. Предусмотрено обеспечение права на сохранение развитие и использование национального языка и культуры. Устанавливается финансово-экономическая основа национально-культурной автономии. Закон направленный на развитие архитектурного искусства, содействие охране произведений архитектуры, памятников истории и культуры, а также природных ландшафтов.

В Федеральном законе от 17.11.1995 № 169-ФЗ «Об архитектурной деятельности в Российской Федерации» определяется правовые основы создания архитектурного объекта, права и обязанности граждан и юридических лиц, осуществляющих архитектурную деятельность, порядок изменений архитектурного проекта и архитектурного объекта.

Федеральный закон «О Музейном фонде Российской Федерации и музеях в Российской Федерации» от 26.05.1996 № 54-ФЗ дается определение состава музейного фонда РФ, формы собственности на музейные предметы, правила включения и исключения музейных предметов и коллекций из состава музейного фонда, в законе определяются государственная и негосударственная части музейного фонда. Закреплены цели создания музеев, порядок учреждения, реорганизации и ликвидации музеев в РФ, обеспечение доступности музейного фонда и наказание за нарушение данного закона.

Федеральный закон от 06.01.1999 № 7-ФЗ «О народных художественных промыслах» направлен на урегулирование отношений в области народных художественных промыслов на территории Российской Федерации. Участниками данных отношений выступают граждане и

юридические лица любых организационно-правовых форм и форм собственности.

Федеральный закон от 25.06.2002 № 73-ФЗ «Об объектах культурного наследия (памятниках истории и культуры) народов Российской Федерации» регулирует отношения в области сохранения, использования, популяризации и государственной охраны объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) народов Российской Федерации. Закон направлен на обеспечение реализации конституционного права каждого гражданина на доступ к культурным ценностям, закрепление провозглашенной в Конституции обязанности каждого члена общества заботиться о сохранении исторического и культурного наследия государства, беречь памятники истории и культуры, а также на реализацию прав народов и прочих этнических общностей в Российской Федерации сохранять и развивать свою культурно-национальную самобытность, защищать, восстанавливать и сохранять историко-культурную среду обитания.

В майском указе 2018 года Президент России обозначает стратегические задачи, решить которые необходимо за достаточно краткий период – до 2024 года. Внутренним резервом для решения данных задач должно стать повышение эффективности государственных целевых программ. Одним из стратегических направлений, обозначенных в Указе Президента от 7 мая 2018 года № 204 и проработанных Правительством, является национальная программа «Культура». Главными приоритетами национальной программы «Культура» в соответствии с данными документами являются:

- цифровизация услуг и формирование информационного пространства в сфере культуры;
- обеспечение качественного нового уровня развития инфраструктуры культуры;
- создание условий для реализации творческого потенциала нации.

Так же в России утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 февраля 2016 г. № 326-р. стратегия государственной культурной политики на период до 2030 года

Приоритетными направлениями Стратегии объявлены следующие:

- усиление и расширение влияния российской культуры в других государствах;
- сохранение единого культурного пространства, являющегося фактором национальной безопасности и территориальной целостности России;
- выявление и активизация культурного потенциала территорий и сглаживание региональных диспропорций;
- повышение роли институтов гражданского общества, являющихся субъектами культурной политики;
- повышение социального статуса семьи как общественного института, который обеспечивает воспитание и обеспечивает передачу от поколения к поколению традиционных для российской цивилизации ценностей и норм;
- содействие формированию гармонично развитой личности, которая способна к активному участию в реализации государственной культурной политики;
- сохранение культурного наследия и создание условий для развития культуры;
- формирование новой модели культурной политики.

Так же Указом Президента Российской Федерации от 21.07.2020 года №474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года определены национальные цели развития страны: возможности самореализации и развития талантов, достойный эффективный труд, цифровая трансформация.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № 317 была утверждена Государственная программа Российской

Федерации «Развитие культуры». Срок реализации: этап I: 2013–2021 годы, этап II: 2022–2030 годы.

На уровне субъектов Российской Федерации и местном уровне государственная политика в сфере культуры реализуется в рамках соответствующих государственных программ.

К примеру, в соответствии со статьей 42 Положения о бюджетном процессе в городе Твери, утвержденного решением Тверской городской Думы от 21.06.2011 № 179, распоряжением администрации города Твери от 04.07.2014 № 521 «О перечне муниципальных программ города Твери» и Порядком разработки, реализации и оценки эффективности реализации муниципальных программ города Твери, утвержденным Постановлением администрации города Твери от 30.12.2015 № 2542 была утверждена муниципальная программа города Твери «Развитие культуры города Твери» на 2021 - 2026 годы. Целью данной муниципальной программы является повышение качества и разнообразия услуг, предоставляемых в сфере культуры и дополнительного образования, предоставление возможностей для самореализации граждан и развития талантов.

Таким образом, приоритеты и цели государственной политики в сфере культуры определены в соответствии с Конституцией Российской Федерации и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, в том числе Законом РФ «Основы законодательства Российской Федерации о культуре»; Указом Президента РФ от 24 декабря 2014 г. № 808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики»; Указом Президента РФ от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»; Указом Президента Российской Федерации от 2 июля 2021 г. № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации». На уровне субъектов Российской Федерации и местном уровне государственная политика в сфере культуры реализуется в рамках соответствующих государственных программ.

2.2. Выявление потребности в разработке методических и/или справочных материалов по вопросам программно-целевого развития сферы культуры в Вахонинском сельском поселении

В учреждениях культуры, по мнению работников администрации Вахонинского сельского поселения, основными проблемами, влияющие на эффективность работы сферы культуры и ее управление, являются:

1. Кадровая обеспеченность, а именно отсутствие условий для привлечения кадров; сокращение штатных единиц; нехватка специалистов, в том числе молодых.

Под кадровым обеспечением понимается процесс «снабжения» учреждений культуры кадрами, в том числе молодыми специалистами. Зачастую выпускники образовательных учреждений остаются работать и жить в городе, где обучались и не возвращаются обратно. По данным аналитического сборника, молодых специалистов (до 30 лет), устроившихся на работу в учреждения культуры.

Важно отметить, что многие работники администрации Вахонинского сельского поселения считают, что в муниципальном образовании нет условий для привлечения кадров, в том числе для молодых: отсутствие жилья специалистам, доплат к окладу, стимулирующих выплат, подъемных.

2. Низкий уровень оплаты труда в сфере культуры, являющийся одним из сдерживающих факторов развития культуры. В 2020 году средняя заработная плата работников учреждений культуры Вахонинского сельского поселения составила 26 399 рублей, что на 4,2% больше значения за 2019 год, но в то же время ниже среднемесячной заработной платы в учреждениях культуры в Тверской области, которая составляет 35 009 рублей.

3. Недостаток в учреждениях культуры современного оборудования/оснащения и большая изношенность материально-технической базы учреждений культуры не позволяют внедрять инновационные формы работы, привлекать в сферу культуры молодых специалистов, вследствие чего не выполняется в полном объеме основная функция по культурно-информационному обслуживанию населения. В настоящее время износ зданий муниципальных учреждений культуры составляет около 23%: 18 учреждений

культуры требуют капитального ремонта, из них 7. культурно-досуговых учреждений, 3 библиотеки, 1 музей. Сохраняется высокий уровень потребности учреждений культуры в музыкальных инструментах и оборудовании.

4. Недостаточный объем финансирования. Постоянные изменения в сфере культуры и в обществе 8. в целом требуют современный подход к совершенствованию сферы культуры, в связи с этим требуется достаточное финансирование отрасли. Следует отметить, что функционирование муниципальных учреждений культуры осуществляется в ограниченных финансовых рамках, которые ежегодно сужаются. От финансирования учреждений напрямую зависит качество предоставляемых услуг.

5. Отсутствие в ряде учреждений культуры устойчивой Интернет-связи. Всего 63,3% учреждений культуры оснащены компьютерной техникой, 40,5% учреждений культуры обеспечены доступом к сети Интернет. В связи с этим многие учреждения культуры в 2020 году не смогли 9. провести работу по некоторым направлениям деятельности в связи со сложной эпидемиологической ситуацией в регионе. Так как в данный период работа всех учреждений культуры была направлена на активизацию культурно-просветительной деятельности в онлайн режиме, поиск и освоение новых форматов и идей взаимодействия с аудиторией в интернет-пространстве.

6. Также отметим, что из общего числа учреждений культуры Тверской области 40% имеют собственный сайт в сети Интернет. На настоящий момент наблюдается определенный пробел в сфере, относящейся к освещению вопросов культуры и культурной жизни Тверской области. На многих сайтах представлена общие сведения, но при этом информация по многим показателям, отражающих деятельность учреждений культуры отсутствует. Низкая степень информационной обеспеченности населения, в том числе в информационно-телекоммуникационной сети Интернет о мероприятиях и услугах, предоставляемых муниципальными учреждениями культуры Тверской области.

Недостаточный уровень доступности культурных услуг для населения, проживающего в отдаленных населенных пунктах. В Тверской области расположено 567 населенных пунктов, в 345 функционируют учреждения культуры. В связи с этим для 33% населенных пунктов, не имеющих стационарные учреждения культуры, культурное обслуживание населения передвижными формами работы остается особенно актуальным. Форма передвижных услуг культуры рассматривается как возможность повышения социальной и территориальной доступности культурных услуг населению путем создания передвижных систем обслуживания (автоклубы, библиобусы).

Низкий уровень менеджмента в сфере культуры. В данном случае менеджмент рассматривается как особая область знаний об управлении учреждением в процессе производства, распространения и потребления культурных услуг. Учреждения культуры осуществляют свою деятельность в период развития рынка, глобализации и информатизации, в связи с этим требуется пересмотр традиционных принципов управления сферой культуры. Также эти обстоятельства предъявляют новые требования к компетентности и профессионализму современного руководителя.

10. Незрелость «обратной связи» с населением не дает составить полное представление о работе отдела культуры и учреждений культуры, а также выявить реальные потребности жителей района, что в свою очередь ведет к низкой посещаемости учреждений.

Таким образом, работа отделов культуры и учреждений культуры Тверской области сталкиваются с двумя группами проблем: внешними и внутренними. К внешним проблемам, можно отнести проблемы, связанные с финансированием учреждений, взаимодействием с различными организациями, например, СМИ, бизнес-сообщества и др. К внутренним проблемам относятся: износ материально-технической базы, отсутствие условий для привлечения кадров, нехватка специалистов, в том числе молодых, взаимодействие с населением.

2.3. Анализ состояния сферы программно-целевого развития сферы культуры в Вахонинском сельском поселении при сопоставлении с передовой практикой

Программный подход к решению таких сложных и многоаспектных проблем, как сохранение памятников истории и культуры, возрождение исторических городов, представляется естественным и единственно возможным в свете централизации процессов управления. Программный метод позволяет сконцентрировать финансовые ресурсы на проведение работ на конкретных объектах.

В современных условиях такой подход является необходимым инструментом обеспечения устойчивости развития сферы культуры Тверской области.

С 2019 года Тверская область участвует в реализации национального [проекта](#) «Культура». В Тверской области утверждены три региональных проекта «Культурная среда», «Творческие люди», «Цифровая культура», направленные на достижение целей федеральных проектов [«Культурная среда»](#), [«Творческие люди»](#), [«Цифровая культура»](#) национального проекта «Культура». Целью участия в проекте является увеличение числа граждан, вовлеченных в культуру, путем создания современной инфраструктуры культуры, внедрения в деятельность организаций культуры новых форм и цифровых технологий, широкой поддержки культурных инициатив, направленных на укрепление российской гражданской идентичности.

На решение проблемы сохранения историко-культурного наследия направлена подпрограмма «Сохранение культурного наследия Тверской области» государственной программы «Культура Тверской области на 2021-2026 годы», которая является важной составной частью общего процесса стабилизации и перехода к устойчивому развитию экономики, института гражданского общества, а также социальной сферы.

Главными целями данной Подпрограммы являются:

- сохранение объектов историко-культурного наследия Тверской области;
- сбережение, восстановление и совершенствование архитектурной среды, целостного архитектурного облика исторических городов как важнейшего компонента национального культурного достояния Тверской области;
- создание благоприятных условий развития исторических территорий и поселений.

Достижение главных целей возможно при условии решения следующих основных задач Подпрограммы:

- исследование, объективная оценка исторических территорий и объектов культурного наследия;
- комплексная реконструкция и возрождение территорий с наибольшей концентрацией объектов культурного наследия, имеющих непосредственную функциональную взаимосвязь с современной инфраструктурой туризма;
- улучшение технического состояния объектов культурного наследия и их территорий;
- проведение ремонтно-реставрационных работ на объектах культурного наследия.

Решение этих задач достигается путем концентрации ресурсов на особо значимых объектах культурного наследия.

Последовательность реализации определяется степенью срочности подлежащих решению задач и общей стратегией социально-экономического и культурного развития Тверской области.

Государственная областная целевая программа «Культура Тверской области на 2021-2026 годы» разработана в целях комплексного решения проблем сохранения и развития культурного потенциала Тверской области, сохранения и эффективного использования культурного наследия.

Сохраняя преемственность с утратившей силу областной целевой программой «Развитие сферы культуры Тверской области на 2013-2018

годы», государственная областная целевая программа «Культура Тверской области на 2021-2026 годы» ориентирована на последовательное реформирование отрасли, что позволит обеспечить:

- решение системных проблем в области культурного развития Тверской области;
- создание условий для развития отрасли и всестороннего участия граждан в культурной жизни, а также гарантированную государством поддержку профессионального творчества;
- повышение роли культуры в укреплении институтов гражданского общества, формировании социально активной личности, защите социально уязвимых категорий граждан;
- концентрацию бюджетных средств на приоритетных направлениях развития культуры.

Основанием для разработки Программы послужила высокая значимость исторического и культурного прошлого и самобытность культуры Тверской области, активизация деятельности общественных и социально ориентированных организаций и государственных учреждений культуры Тверской области по изучению, сохранению и восстановлению традиционной культуры, поддержке и развитию творческих инициатив и современных тенденций в сфере культуры и искусства.

Культурная политика Тверской области направлена как на сохранение культурного наследия и культурного потенциала области, ее самобытности, на формирование образа территории, обладающей собственной культурной уникальностью, так и на развитие сферы культуры и искусства в соответствии с требованиями сегодняшнего дня и особенностями двадцать первого века посредством освоения инновационных технологий, модернизации отрасли, укрепления и развития ее инфраструктуры с целью усиления роли учреждений культуры в организации культурного отдыха населения и формирования духовно-нравственных основ личности.

Нормированное задание №3
Система коммуникации администрации Вахонинского сельского поселения с внешней средой

№	Содержание	Сроки выполнения		Форма отчета	Оценка
		начало	окончание		
1	3.1. Изучить процедуру взаимодействия администрации Вахонинского сельского поселения с внешней средой: а) с населением б) с органами федеральной власти в) с органами власти субъекта федерации г) с органами местного самоуправления д) со СМИ е) с общественными организациями.			письм. 4-5 стр.	отлично
Итого				письм. 4-5 стр.	отлично

3.1. Изучить процедуру взаимодействия администрации Вахонинского сельского поселения с внешней средой:

- а) с населением**
- б) с органами федеральной власти**
- в) с органами власти субъекта федерации**
- г) с органами местного самоуправления**
- д) со СМИ**
- е) с общественными организациями**

Администрация Вахонинского сельского поселения (далее – Администрация) в рамках своих полномочий и компетенции осуществляет служебные взаимодействия с гражданами, с другими органами местного самоуправления Вахонинского сельского поселения, Администрацией Конаковского района, Правительством Тверской области, с контролирующими органами, организациями жилищно-коммунального хозяйства в пределах своей компетенции путем как входящей, так и исходящей переписки.

Говоря об Администрации, нужно понимать, что этот орган создавался с целью контакта с населением, а потому его открытость и зависимость от внешних условий вопросов не вызывает.

Под внешней средой для администрации Вахонинского сельского поселения будет понимать совокупность разнонаправленных, разнокачественных факторов, оказывающих положительное или отрицательное воздействие на ее деятельность и поступающих извне.

- а) с населением:**

Обращения граждан являются одной из форм участия граждан в управлении делами поселения, а также главным источником информации о социально – экономическом положении различных групп населения, их настроениях и потребностях.

Своевременное и качественное решение проблем, содержащихся в обращениях, в значительной мере способствует удовлетворению нужд и потребностей граждан, снятию напряженности в обществе, повышению авторитета администрации поселения, укреплению ее связи с населением.

Основными документами, определяющими нормативную основу взаимодействия администрации сельского поселения с населением, являются Конституция Российской Федерации и Федеральный закон от 02.05.2006 № 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации».

Обратиться в администрацию за решением своих проблем граждане могут как посредством письменного обращения, так и личном приеме у главы поселения.

В целях реализации прав граждан на участие в осуществлении местного самоуправления, в д. Вахонино действует территориальное общественное самоуправление «Вахонино», в которое граждане могут также обратиться для содействия в решении проблем.

В 2017 году администрация Вахонинского сельского поселения стремится совершенствовать работу с обращениями граждан, т.к. данный вид деятельности способствует укреплению связи между органами местного самоуправления и населением, служит надлежащему решению местных проблем, позволяет найти пути повышения уровня жизни населения, что является главным показателем деятельности администрации.

б) с органами федеральной власти:

Взаимодействие осуществляется через официальную переписку с федеральными органами власти в рамках полномочий администрации Вахонинского сельского поселения. В основном это запросы от федеральных органов власти на предоставление отчетной информации.

в) с органами власти субъекта федерации:

Взаимодействие осуществляется через официальную переписку с органами власти Тверской области в рамках полномочий администрации Вахонинского сельского поселения.

г) с органами местного самоуправления:

Предусмотренная Конституцией России самостоятельность местного самоуправления (ст. 12, 130) предполагает возможность соответствующего межмуниципального сотрудничества, что находит закрепление прежде всего в гл. 9 ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».

Следует заметить, что в ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» предусматриваются межмуниципальные соглашения о передаче части полномочий между органами местного самоуправления муниципального района и органами местного самоуправления входящих в данный район поселений (ч. 4 ст. 15).

Взаимодействие между администрацией Вахонинского сельского поселения и администрацией Конаковского района осуществляется в связи с передачей части полномочий Конаковскому району.

д) со СМИ:

Вся информация о деятельности администрации Вахонинского сельского поселения размещена на сайте администрации <http://mrn.torzhokadm.ru/>.

е) с общественными организациями:

С общественными организациями администрация поселения взаимодействие посредством участия в конференциях, семинарах, советах, совещаний по вопросам входящих в его компетенцию.

Подводя итоги, следует отметить, что способы коммуникации администрации Вахонинского сельского поселения с внешней средой разнообразны. Коммуникация осуществляется благодаря информационному взаимодействию и коммуникационным связям как внутри муниципального образования, так и за его пределами.

Нормированное задание № 4

Обеспечение информационной открытости и общественного участия в деятельности администрации Вахонинского сельского поселения

№	Содержание	Сроки выполнения		Форма отчета	Оценка
		начало	окончание		
1	4.1. Анализ и оценка открытости информации о деятельности администрации Вахонинского сельского поселения			письм. 6-7 стр.	отлично
2	4.2. Анализ и оценка возможности участия населения в работе администрации Вахонинского сельского поселения			письм. 2-3 стр.	отлично
Итого				письм. 8-10 стр.	отлично

4.1. Анализ и оценка открытости информации о деятельности администрации Вахонинского сельского поселения

Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» отдельную главу посвящает формам непосредственного осуществления населением местного самоуправления и участия населения в осуществлении местного самоуправления. Законом предусмотрено 11 таких форм, при этом перечень их остается открытым - все они закрепляют возможность населения муниципального образования индивидуально или коллективно влиять на принятие решений по вопросам местного значения. Эти формы непосредственного участия населения можно условно разделить на две группы: одна предполагает установление прямого контакта представителей власти с населением (публичные слушания, собрания, конференции), другая в наибольшей степени содержит потенциальные возможности реализовать их с использованием электронных коммуникативных средств. Например, использование электронных ресурсов при проведении опросов, голосования на выборах, референдуме, отзыве, изменении границ, реализации правотворческой инициативы, обращениях граждан способно существенно расширить круг участников, повысить эффективность реализации их права участвовать в осуществлении местного самоуправления.

Одним из средств обеспечения электронного взаимодействия населения и органов местного самоуправления является создание сайтов муниципальных образований, чему способствовало принятие в 2009 г. Федерального закона «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления». Решая организационные вопросы создания сайтов, Закон устанавливает, что «органы местного самоуправления для размещения информации о своей деятельности используют сеть «Интернет», в которой создают официальные сайты с указанием адресов электронной почты, по которым пользователем

информации может быть направлен запрос и получена запрашиваемая информация». Таким образом, ставится задача: размещение информации о деятельности органов местного самоуправления и обеспечение населению возможности установления связи с указанными органами.

У администрации есть свой сайт <http://vahonino.com/svedenya/>, который обеспечивает открытость и доступность информации о деятельности органов местного самоуправления, оперативное информационное обеспечение муниципальных учреждений, организаций и населения, повышение инвестиционной привлекательности, а также развития туризма. Сайт создан с целью информатизации населения и для возможности общественного участия в муниципальном управлении.

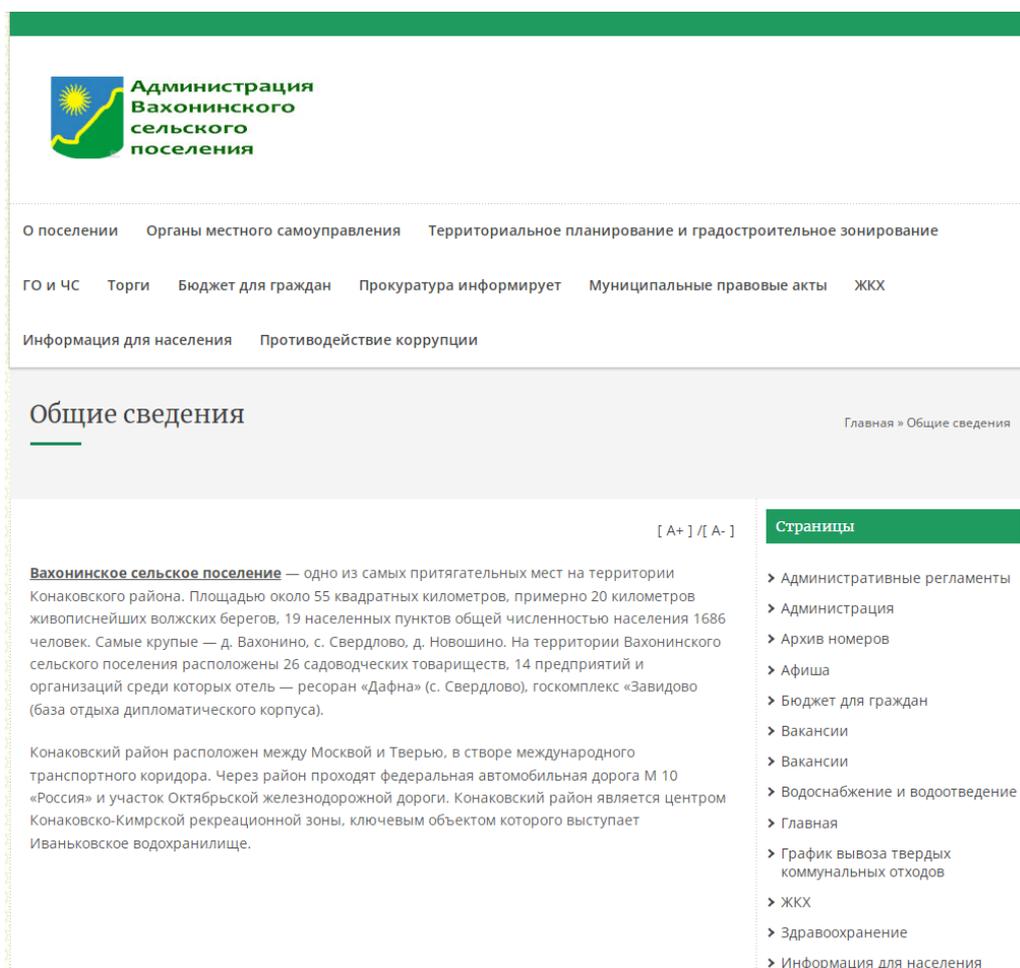


Рисунок 1 – Главная страница сайта администрации Вахонинского сельского поселения

(<http://vahonino.com/svedenya/>).

Сотрудники администрации Вахонинского сельского поселения Конаковского района Тверской области

Должность	Каб.	Ф.И.О.
Глава Вахонинского сельского поселения	2	Селина Ольга Владимировна
Заместитель главы администрации по общим вопросам	3	Демидова Татьяна Владимировна
Заместитель главы администрации по имущественным и земельным отношениям	1	Никитин Валентин Валерьевич
Главный бухгалтер	4	Онищенко Наталья Владимировна
Главный специалист по кадровым вопросам, делопроизводству и архивному делу	3	Сборнова Надежда Сергеевна

Рисунок 2 – Органы местного самоуправления Вахонинского сельского поселения (<http://vahonino.com/svedenya>).

В разделе «Система управления» (рис. 2) представлена информация о муниципальных правовых актах и деятельности районной администрации и думы, контрольно-счётного органа, избирательной комиссии, администрации сельских поселений, о муниципальной службе, административной реформе и противодействии коррупции.

Раздел «Бюджет для граждан» содержит информацию о бюджете, экономике, финансах, ценах и тарифах, транспорте и дорогах, связи, промышленности, потребительском рынке, агропромышленном комплексе, архитектуре, долгосрочных, ведомственных и иных целевых программах, инвестиционной политике, бизнесе, муниципальном заказе.

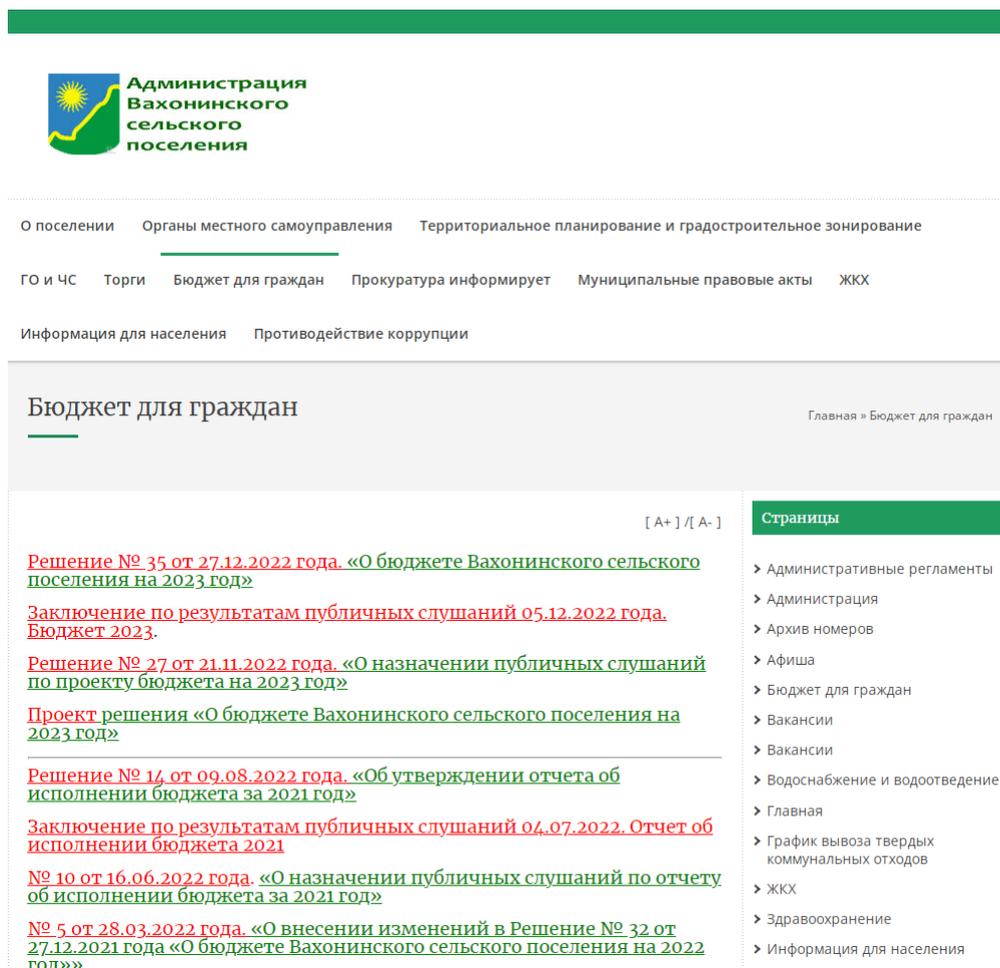


Рисунок 3 – Раздел «Бюджет для граждан» официального сайта Вахонинского сельского поселения (<http://vahonino.com/svedenya>).

Поскольку обращения граждан являются довольно распространенной и часто используемой формой взаимодействия населения и должностных лиц местного самоуправления, была создана на сайте интернет приемная (рис. 4).

Порядок и время приема граждан

[Главная](#) » [Порядок и время приема граждан](#)

[A+] / [A-]

Страницы

Администрация Вахонинского сельского поселения работает ежедневно с 9.00 до 18.00, пятница – с 9.00 до 17.00, перерыв на обед с 13.00 до 14.00. Выходные дни: суббота, воскресенье.

Вторник — неприемный день

Адрес: 171285, Тверская область, Конаковский район, Вахонинское сельское поселение, деревня Вахонино, Дорожный проезд, строение 2.

Телефон: 8(48242)61-631

Факс: 8(48242)61-634

E-mail: admvahonino@mail.ru

- › [Административные регламенты](#)
- › [Администрация](#)
- › [Архив номеров](#)
- › [Афиша](#)
- › [Бюджет для граждан](#)
- › [Вакансии](#)
- › [Вакансии](#)
- › [Водоснабжение и водоотведение](#)

Рисунок 4 – Раздел «Порядок и время приема граждан» официального сайта Вахонинского сельского поселения (<http://vahonino.com/svedenya>).

В разделах «История», «Туристический паспорт» даны общие сведения, карта района, справочник жителя, фотогалерея. В нём представлена информация об уставе, бюджете, символике, истории, территории, социально-экономическом положении, туризме, стратегии развития, знаменательных событиях, почётных гражданах.

В разделе «Социальная сфера» размещена информация о культуре, рынке труда и занятости населения, образовании, средствах массовой информации, безопасности населения, организации отдыха и оздоровлении населения, социальной защите, государственных и муниципальных услугах, молодёжной политике, спорте, здравоохранении.

На официальном сайте Главного управления имеется информация по правовым основам деятельности администрации в сфере развития сферы культуры (рис. 5).

Муниципальное казенное учреждение «Вахонинский сельский дом культуры»



- > Административные регламенты
- > Администрация
- > Архив номеров
- > Афиша
- > Бюджет для граждан
- > Вакансии
- > Вакансии
- > Водоснабжение и водоотведение

Рисунок 5 – Информация о деятельности администрации Вахонинского сельского поселения в сфере развития сферы культуры (<http://vahonino.com/svedenya>).

Структура сайта администрации Вахонинского сельского поселения информационно насыщенная, дает представление о всех основных аспектах деятельности администрации округа. Сайт удобен для использования, есть версия для слабовидящих. Все основные аспекты деятельности администрации так или иначе освещены, представлены соответствующими документами. Вместе с тем многие документы датированы лишь 2018 - 2019 гг. Имеющийся раздел «Порядок и время приема граждан» предполагает наличие записи граждан, но такие отклики отражены нулевым показателем.

На сайте администрации Вахонинского сельского поселения можно узнать следующую информацию:

1. О поселении
2. Совет депутатов
3. Обращения граждан

4. Новости Вахонинского с/п
5. Новости района
6. Нормативно правовые акты
7. Бюджет поселения
8. Противодействие коррупции
9. Муниципальный заказ
10. Муниципальное имущество
11. Муниципальные услуги
12. Муниципальный контроль
13. Градостроительная деятельность
14. Культура и спорт
15. ГО и ЧС

В соответствии с проведенным анализом электронного взаимодействия, можно сделать следующие выводы:

1. Аудитория - местное население, туристы, органы власти и т.д.
2. На рассмотренном сайте недостаточно информации представлено по правовому просвещению населения, встречаются пустые разделы.
3. Сайт имеет понятную и логическую структуру
4. Имеется новостная лента как поселения, так и района.
5. В соответствии с Федеральным законом № 8-ФЗ «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления», все сайты имеют формы обратной связи / вопросов посетителей, на сайте администрации Вахонинского сельского поселения это присутствует.
6. Предусмотрена функция приема обращений от граждан (в соответствии с Федеральным законом от 02.05.2006 № 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан РФ»).
7. Имеется поисковая строка.

4.2. Анализ и оценка возможности участия населения в государственном/муниципальном управлении исследуемой сферой

В Вахонинском сельском поселении используются различные формы взаимодействия населения с органами местного самоуправления.

Взаимодействие населения с администрацией происходит посредством письменного обращения, так и наличном приеме у главы сельского поселения.

Также, используются такие формы взаимодействия как опрос и собрание граждан. Например, на опрос граждан были вынесены такие вопросы как: капитальный ремонт многоквартирных жилых домов в л. Вахонино, установка приборов учета тепловой энергии и т.д. Были проведены собрания граждан по проекту поддержки местных инициатив Вахонинского сельского поселения, в котором приняли участие 50 человек. Граждане определили приоритетный проект для реализации в 2022 году – капитальный ремонт водонапорной башни и артезианской скважины в д. Вахонино. В 2021 году проводилось собрание по вопросу ремонта дороги по ул. Новая в д. Вахонино.

Таким образом, подводя итог, можно сказать, что главным субъектом муниципального управления является население, которое как никто другой знает какие проблемы необходимо решить, как нужно развивать свое сельское поселение, как сделать жизнь лучше. Именно для этого они обращаются к органам местного самоуправления - за помощью, поддержкой, на основе этого и происходит взаимодействие администрации Вахонинского сельского поселения Конаковского района Тверской области с населением.

Список использованных источников

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 14 марта 2020 г. № 1-ФКЗ). Официальный текст Конституции РФ с внесенными поправками от 04.07.2020 опубликован на Официальном интернет-портале правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>, 04.07.2020 // Российская газета. – 2020. – № 144 (дата обращения: 15.02.2023).
2. Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001 № 136-ФЗ (ред. от 06.02.2023) [Электронный документ] // СПС КонсультантПлюс – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_33773/
3. Градостроительный кодекс РФ (ГрК РФ) от 29.12.2004 № 190-ФЗ [Электронный документ] (ред от 29.12.2022) // СПС ГАРАНТ. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/12138258/>
4. Гражданский кодекс РФ [Электронный документ] (ред от 29.12.2022) // СПС ГАРАНТ. – <https://base.garant.ru/10164072/>
5. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 № 195-ФЗ [Электронный документ] (ред от 29.12.2022) // СПС ГАРАНТ. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/12125267/>
6. Федеральный закон от 31.07.2020 № 248-ФЗ «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации» (ред. от 06.12.2021) [Электронный документ] // СПС ГАРАНТ. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/74449814/> (Дата обращения 03.02.2023).
7. Федеральный закон от 18.06.2001 № 78-ФЗ «О землеустройстве» (ред от 30.12.2021) [Электронный документ] // СПС ГАРАНТ. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/12123351/>.
8. Федеральный закон от 06.10.2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»

(ред от 06.02.2023) [Электронный документ] // СПС ГАРАНТ. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/186367/>

9. Постановление Правительства РФ от 24.11.2021 № 2019 «Об утверждении Правил взаимодействия федеральных органов исполнительной власти, осуществляющих федеральный государственный земельный контроль (надзор), с органами, осуществляющими муниципальный земельный контроль, и о признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации» [Электронный документ] // СПС ГАРАНТ. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/403018957/>

10. Постановление Правительства Российской Федерации от 31.12.2020 № 2428 «О порядке формирования плана проведения плановых контрольных (надзорных) мероприятий на очередной календарный год, его согласования с органами прокуратуры, включения в него и исключения из него контрольных (надзорных) мероприятий в течение года» (ред от 14.09.2021) [Электронный документ] // СПС ГАРАНТ. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/400170416/>

11. Постановление Правительства Российской Федерации от 15.11.2006 г. № 689 «О государственном земельном контроле» (ред от 05.06.2013) [Электронный документ] // СПС ГАРАНТ. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/58047616/>

12. Положения «О федеральном государственном земельном контроле (надзоре)» (ред от 29.10.2022) [Электронный документ] // СПС ГАРАНТ. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/401423286/>

13. Приказ Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии от 09.07.2021 № П/0303 «Об утверждении Перечня индикаторов риска нарушения обязательных требований при осуществлении Федеральной службой государственной регистрации, кадастра и картографии и ее территориальными органами федерального государственного земельного контроля (надзора)» и (Зарегистрирован 07.10.2021 № 65333) [Электронный

документ] // Официальный интернет-портал правовой информации. – Режим доступа: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202110080010>.

14. Письмо Роснедвижимости от 20.07.2005 № ММ/0644 «О взаимодействии органов государственного земельного контроля с органами программно-целевого развития сферы культуры» [Электронный ресурс] // СПС КонсультантПлюс. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_58591/c058743e7f10ca16aca1ea584ac365864985369/

15. Болотова А.А. Проблемы организации эффективного механизма программно-целевого развития сферы культуры / А.А. Болотова // Современная экономика: актуальные вопросы, достижения и инновации. Сборник статей XVII Международной научно-практической конференции. Ответственный редактор Гуляев Герман Юрьевич. - 2018. - С. 334-336.

16. Волкова Т.В. Земельный контроль (надзор) как функция управления земельными ресурсами / Т.В. Волкова // Вестник Саратовской государственной юридической академии. - 2018. - № 4 (123). - С. 169-174.

17. Гаврик А.Е. Земельный надзор и контроль / А.Е. Гаврик // Сфера знаний: процессы развития современной научной мысли. Сборник научных трудов. - Казань, 2018. - С. 28-30.

18. Доброжинская Ю.Ю. Совершенствование методов проведения программно-целевого развития сферы культуры в Российской Федерации / Ю.Ю. Доброжинская // Теоретические и прикладные исследования: достижения, проблемы и перспективы развития. Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции. - Санкт-Петербург, 2021. - С. 169-172.

19. Домнина С.В. Анализ деятельности по осуществлению программно-целевого развития сферы культуры / С.В. Домнина // Наука XXI века: актуальные направления развития. - 2022. - № 2-1. - С. 8-11.

20. Заиграева О.В. Реальность общественного земельного контроля / О.В. Заиграева // Правовая безопасность личности, государства и общества.

Сборник статей XIX Международной научной конференции. Сер. «Муромцевские чтения» Под редакцией Н.И. Архиповой, С.В. Тимофеева, Е.Ю. Князевой. - 2019. - С. 116-121.

21. Киселева Н.А. Совершенствование программно-целевого развития сферы культуры как функции управления земельными ресурсами / Н.А. Киселева, А.А. Малкова // Дневник науки. - 2022. - № 4 (64).

22. Кулаков Н.А. Проблемы разграничения предметов государственного земельного надзора и муниципального контроля в области землепользования / Н.А. Кулаков, Н.Н. Паук, В.Г. Ермолаев // Аграрное и земельное право. - 2021.- № 12 (204). - С. 223-225.

23. Лобанова И.И. Анализ проблем механизмов программно-целевого развития сферы культуры / И.И. Лобанова // Молодой ученый. - 2022. - № 30 (425). - С. 97-100.

24. Лолаева А.С. Муниципальный земельный контроль / А.С. Лолаева // Правовые основы укрепления российской государственности. Сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции. - 2017. - С. 75-78.

25. Маканникова М.В. Муниципальный земельный контроль как рычаг управления и распоряжения земельными ресурсами / М.В. Маканникова, В.Н. Смолякова // Современная мировая экономика: проблемы и перспективы в эпоху развития цифровых технологий и биотехнологии. Сборник научных статей по итогам работы четвертого международного круглого стола. - 2019. - С. 147-149.

26. Валерьева В.С. Особенности проведения программно-целевого развития сферы культуры в МР Уфимский район республики Башкортостан / В.С. Валерьева, А.А. Белков, Е.Ю. Бадамшина // Рост и воспроизводство научных кадров в АПК. Сборник трудов по итогам Российской национальной научно-практической интернет-конференции для обучающихся и молодых ученых. Под общей редакцией Н.Н. Бессчетновой. - 2020. - С. 202-205.

27. Муниципальный контроль: от реальной практики к идеальной модели /под ред. Е.С. Шугриной, М.П. Ряшина. - М., 2019. - 300 с.

28. Ромашко Е.А. Муниципальный земельный контроль на территории Амурской области Белогорского района / Е.А. Ромашко, С.В. Морозова // Кадастровое и эколого-ландшафтное обеспечение землеустройства в современных условиях. Материалы международной научно-практической конференции факультета землеустройства и кадастров ВГАУ. - 2018. - С. 207-210.

29. Филиппова Т.А. Особенности управления земельными ресурсами в Российской Федерации / Т.А. Филиппова, В.С. Молокеева // Инновационные технологии управления. Сборник статей по материалам V Всероссийской научно-практической конференции. Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина. - 2018. - С. 48-50.

30. Фомина М.Г. Особенности и специфика муниципального контроля / М.Г. Фомина // Вестник государственного и муниципального управления. – 2017. - № 1 (24) - С 35-38

31. Чернова А.И. Взаимодействие органов государственного земельного контроля (надзора) и органов программно-целевого развития сферы культуры / А.И. Чернова // Основные принципы развития землеустройства и кадастров. Материалы XVIII Всероссийской научно-практической конференции. - Новочеркасск, 2021. - С. 251-255.

32. Шахуров Г.Н. Муниципальный земельный контроль на территории МО «Город Усолье-Сибирское» Тверской области / Г.Н. Шахуров, Н.В. Елтошкина // Научные исследования студентов в решении актуальных проблем АПК. Материалы всероссийской студенческой научно-практической конференции. В IV томах. - п. Молодежный, 2022. - С. 268-272.

33. Щербакова Ю.М. Муниципальный земельный контроль как инструмент эффективного механизма хозяйствования / Ю.М. Щербакова // Развитие отраслей АПК на основе формирования эффективного механизма

хозяйствования. Сборник научных трудов III Международной научно-практической конференции. Редакционная коллегия: А. Г. Праздников, Н.В. Никонова, Ю.С. Жукова, Л. А. Козлова; главный редактор Е.С. Симбирских. - 2021. - С. 287-290.